

Programme de formation Kanban

Les fondamentaux de la méthode Kanban pour une mise en place sur vos projets

Durée

1 jour / 7 heures

Description

Lorsque Kanban est né dans les années 1950 au Japon, la majorité des entreprises utilisaient un système à flux poussés qui ne tenait pas compte des demandes des consommateurs. L'approche Kanban est basée sur le flux tiré pour permettre l'étude d'un système de production, de façon à en révéler les faiblesses et ainsi pouvoir y apporter les améliorations nécessaires

Objectifs pédagogiques

- Comprendre les fondements de la méthode Kanban
- Expérimenter par la pratique la méthode Kanban
- Mettre en place un système d'amélioration continue avec Kanban

Public

Chefs de projets, coachs agiles, consultants, directeurs, responsables MOA/MOE, responsables Produit, responsables Qualité ou toute personne en charge de rationaliser les processus

Pré-requis

Connaissance de bases sur l'agilité

Méthodes pédagogiques

40 % théorie / 60 % pratique

Profil intervenant

L'ensemble de nos formations sont animées par des formateurs expérimentés possédant une expérience terrain éprouvée.

Modalités d'évaluation

L'évaluation des acquis se fait tout au long de la session au travers d'ateliers de mise en pratique des notions et concepts abordés pendant la formation.

Programme

Introduction à Kanban

- Qu'est-ce que Kanban ?
- Différence entre flux tiré et flux poussé
- Kanban et les approches Agiles

Atelier : Jeu du flux tiré

Principes d'un système Kanban

- Les concepts et les principes.
- Vue d'ensemble d'un système Kanban.
- Théorie des contraintes et goulet d'étranglement
- Définition des règles des processus
- Les outils du management visuel pour visualiser le flux
- Organisation avec Kanban : événements, réunions clés et rôles

Atelier : Management visuel avec Kanban

Amélioration continue

- La démarche Kaizen
- La roue de Deming (PDCA)
- Réunion quotidienne et feedback
- La Value Stream Map et les outils de résolution de problèmes
- La gestion des urgences
- Optimiser et réduire le temps de traitement

Mise en oeuvre de Kanban

- Mesure des temps : Cycle time et Lead time
- Limitation du travail en cours (WIP limit) et loi de Little
- Théorie des contraintes et goulet d'étranglement
- Optimiser le flux
- Utiliser le diagramme de flux cumulé (Cumulative Flow Diagram) pour identifier un problème et superviser le système
- Étapes pour supprimer les engorgements

Atelier : Mise en situation par le jeu avec mise en oeuvre des principaux éléments du Kanban